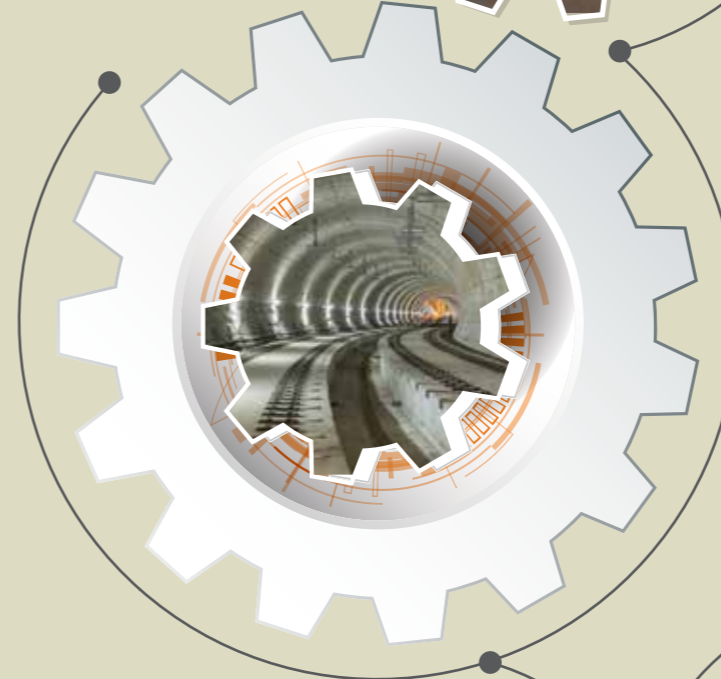


www.queirozgalvao.com.br

GRUPO QUEIROZ GALVÃO
PAINEL CORPORATIVO
CORPORATE OVERVIEW
2017 / 2018





INTRODUÇÃO | INTRODUCTION

O Painel Corporativo 2017 / 2018 tem como objetivo disponibilizar informações sobre a performance do Grupo Queiroz Galvão, suas unidades de negócios e empresas durante o período.

Os números publicados e os principais marcos em termos de atuação operacional e comercial contribuem para o entendimento dos resultados em cada área de atuação.

As demonstrações financeiras completas estão disponíveis em:
www.queirozgalvao.com.br.

Queiroz Galvão Corporate Overview 2017/2018 presents information on the performance of Queiroz Galvão Group, its business units and companies during the period.

The figures and key milestones regarding operations and commercial activities cooperate to understanding the results in each business area.

The full financial statements are available at www.queirozgalvao.com.br.



DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

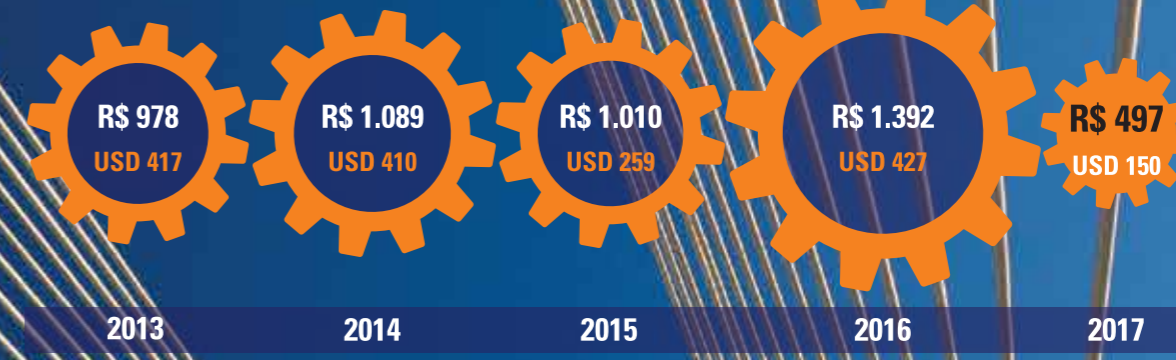
ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE



FATURAMENTO (milhões) / REVENUE (millions)



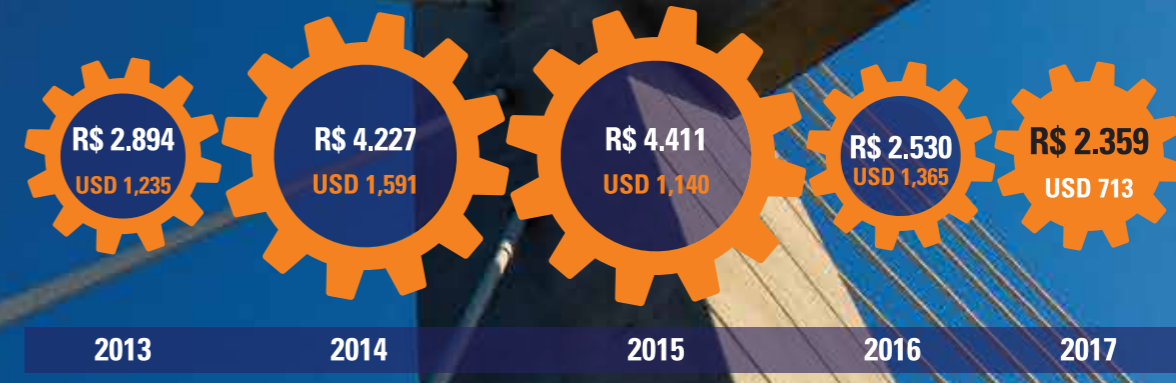
EBITDA (milhões) / EBITDA (millions)



TOTAL DE ATIVOS (milhões) / TOTAL ASSETS (millions)



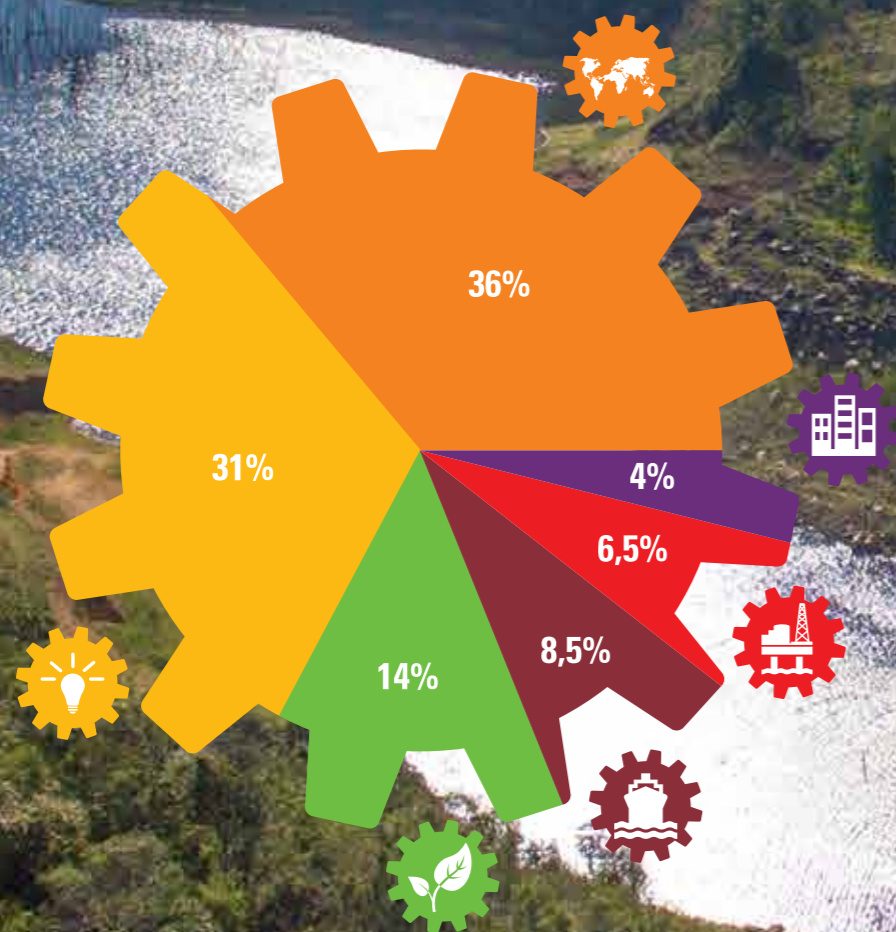
CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO (milhões) / NET WORKING CAPITAL (millions)



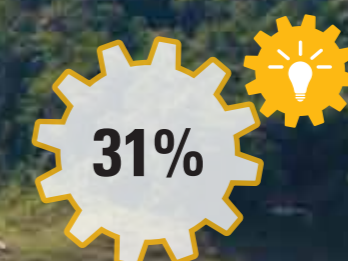
*With the dollar average exchange rate for the year.

FATURAMENTO POR ÁREA DE NEGÓCIO

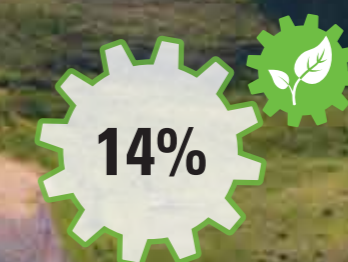
REVENUE PER BUSINESS AREA



CONSTRUÇÃO
CONSTRUCTION



DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS
BUSINESS DEVELOPMENT



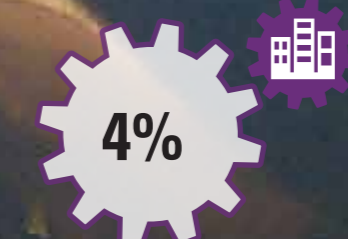
ENGENHARIA AMBIENTAL
ENVIRONMENTAL ENGINEERING



NAVAL E OFFSHORE
NAVAL & OFFSHORE



EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO
EXPLORATION & PRODUCTION



DESENVOLVIMENTO IMOBILIÁRIO
REAL ESTATE DEVELOPMENT

Linha 4 do Metrô do Rio de Janeiro: estação Jardim Oceânico, obras de mobilidade e infraestrutura

Rio de Janeiro Metro, Line 4: Jardim Oceânico Station, mobility and infrastructure building works

Em 2017, os efeitos do ajuste econômico iniciado no ano anterior começaram a ser percebidos de forma mais clara. Inflação em queda e atingindo índices abaixo do centro da meta colaborou inclusive para sucessivas reduções da taxa básica de juros.

In 2017, the effects of the economic adjustments initiated in the previous year started to be noticed more clearly. Inflation on downturn and reaching rates below the target center contributed for successive reductions on the basic interest rate.

Esses números deveriam possibilitar um ambiente de negócios mais favorável, representado, por exemplo, pelo acesso ao crédito com melhores taxas, pelo incremento da produção industrial e pelo aquecimento do varejo e das exportações.

Those figures should promote a more favorable business environment, represented by access to credit with better interest rates, by the increment of industrial production, and by an increase in retail and exportations.

Entretanto o crescimento econômico do país apresentou-se ainda bastante tímido, e os dados relativos ao alto desemprego permanecem em escala preocupante.

However, the country's economic growth has been rather timid, and the data showing high unemployment rates remain at a concerning scale.

No exterior, os sinais foram por vezes antagônicos, mas a perspectiva geral seguiu menos conturbada que o ambiente interno.

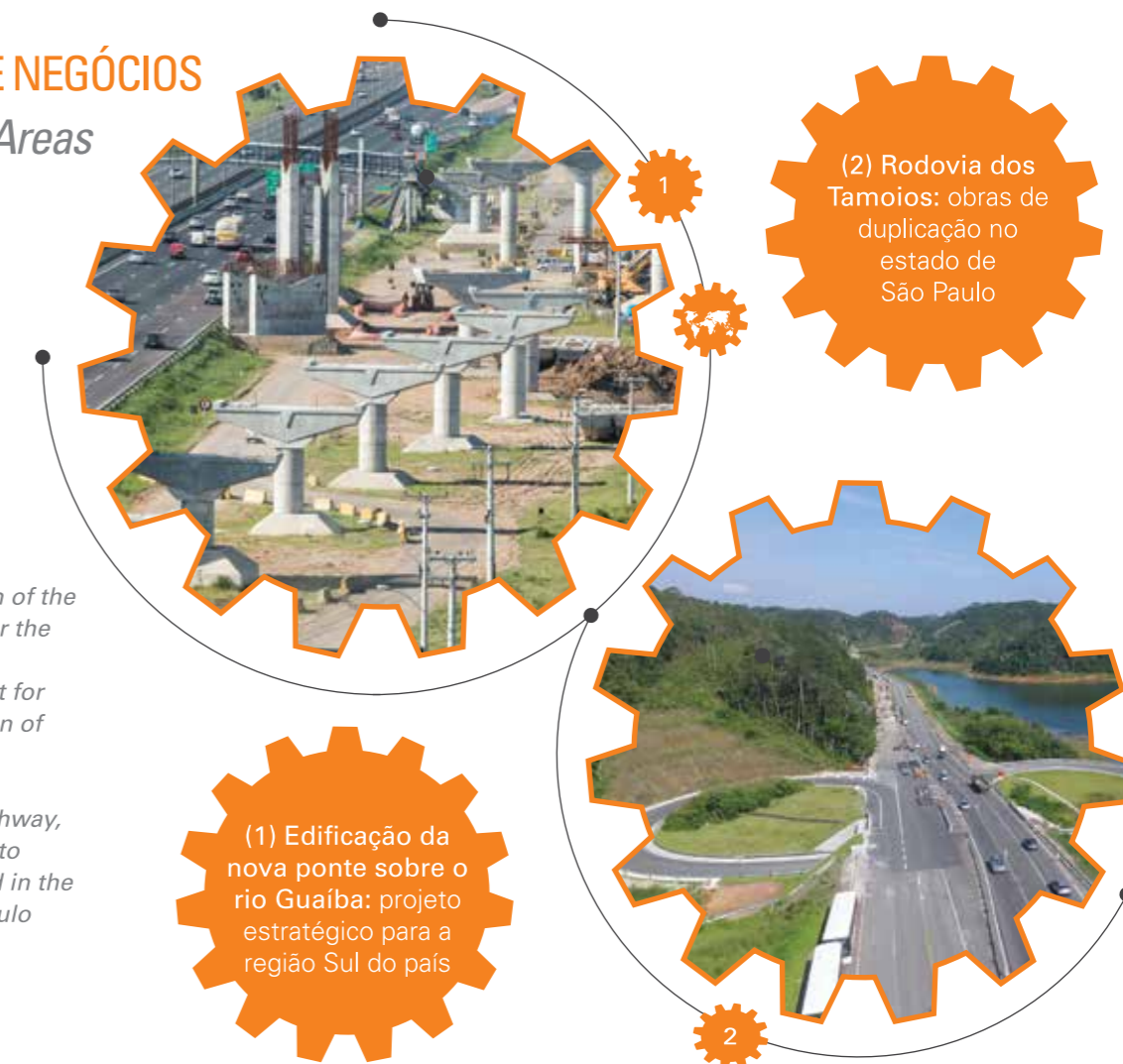
Overseas, the signals displayed have been antagonistic at times, though the general perspective seemed less turbulent than the domestic environment.

Esse quadro levou o Grupo Queiroz Galvão a permanecer em sua estratégia de reestruturação, preparando-se para estar em condições de aproveitar as oportunidades que começaram a surgir e também aquelas que virão com a acomodação dos mercados e com a expectativa de novos e promissores rumos, especialmente ao final da segunda metade do quarto trimestre de 2018.

In this scenario, Queiroz Galvão Group opted to maintain its restructuring strategy. Our aim is to be prepared to seize the opportunities that started to emerge, as well as those yet to come as a result of the market accommodation and the anticipation of new and promising pathways, especially at the end of the second half of the fourth quarter of 2018.

ÁREAS DE NEGÓCIOS

Business Areas



(1) Construction of the new bridge over the Guaíba River, a strategic project for the South region of Brazil

(2) Tamoios Highway, building works to double the road in the State of São Paulo

(1) Edificação da nova ponte sobre o rio Guaíba: projeto estratégico para a região Sul do país

(2) Rodovia dos Tamoios: obras de duplicação no estado de São Paulo

INFRAESTRUTURA

No setor de infraestrutura, a Queiroz Galvão manteve as posições conquistadas nas áreas de construção pesada e concessões, com destaque para as obras de duplicação da Rodovia dos Tamoios e o Contorno de São Sebastião – ambas no estado de São Paulo. No Sul do país, prossegue a edificação da nova ponte sobre o Guaíba – projeto estratégico tanto para a mobilidade de pessoas quanto para o transporte de cargas na região metropolitana de Porto Alegre, RS.

No exterior, o Grupo continua atuando em diversos países da África e da América Latina. Um dos projetos mais emblemáticos sob sua responsabilidade é o corredor de ônibus (BRT) implantado em Buenos Aires, capital da Argentina. Do outro lado do Atlântico, em Gana, a empresa construiu a nova pista do aeroporto de Tamale.

Essas e outras dezenas de iniciativas, sejam em território nacional ou internacional, projetam uma imagem positiva da engenharia brasileira, que se evidencia, entre outros fatores, pela qualidade do trabalho executado e pela inovação presente nos projetos e nos métodos construtivos.

INFRASTRUCTURE

In the infrastructure sector, Queiroz Galvão has maintained the positions achieved in the fields of heavy construction and concessions, especially to the building works of road duplication of Tamoios Highway and São Sebastião Contour – both in the State of São Paulo. In the South region of the country, the construction of a new bridge over the Guaíba River continues – this is a strategic project both for people mobility and for cargo transport in the metropolitan area of Porto Alegre, the capital city of the State of Rio Grande do Sul.

Overseas, the Group continues its operations in various countries in Africa and Latin America. One of the most prominent projects undertaken by the Group is the bus rapid transit (BRT) implemented in Buenos Aires, the capital city of Argentina. Across the Atlantic Ocean, in Ghana, the company built a new runway in the Tamale airport.

Those and dozens of other national and international enterprises project a positive image of the Brazilian engineering, which stands out by the work quality and by the innovation in projects and in construction methods, among other factors.

Road system in Ghana: construction of modern highways in large African urban centers

Sistema viário em Gana: construção de modernas rodovias em grandes centros africanos

ÁREAS DE NEGÓCIOS

Business Areas

O Grupo participa também da indústria de cimento – atividade fundamental dentro cadeia de insumos para o setor de infraestrutura e para o mercado imobiliário. A marca “Bravo” já está presente em várias regiões do país.

The Group also has a share in the cement industry – a fundamental activity in the supply chain for the infrastructure sector and for the real estate market. “Bravo” brand is present in many regions of Brazil.

Nesse contexto merece menção o fato de a Queiroz Galvão ser uma referência em construção e incorporação de imóveis. Seus empreendimentos residenciais, comerciais e de lazer são reconhecidos, entre outros aspectos, pelo alto padrão de acabamento e por oferecer o que há de mais moderno em termos arquitetônicos, de modo a proporcionar conforto e funcionalidade aos seus clientes.

In this context, it is noteworthy that Queiroz Galvão is a reference in real estate construction and development. Its residential, commercial and leisure developments are recognized for their high standard workmanship and for offering state-of-the-art architecture, among many other aspects, so as to provide customers with comfort and functionality.

O Grupo também intensificou suas atividades no varejo de sucos e bebidas saudáveis – a marca OQ já é vendida nas principais redes de supermercados do país. Além do premiado suco de uva, a linha de produtos foi diversificada com a chegada de novos sabores.

Additionally, the Group has intensified its activities in retail of juice and healthy beverages – “OQ” brand is sold in the country’s main supermarket chains. Along with the award-winning grape juice, the product line has been expanded with the addition of new flavors.



Na área de engenharia ambiental, a Vital segue como uma das líderes de mercado. Seus Centros de Tratamento de Resíduos fazem um manejo ecologicamente correto valendo-se de técnicas reconhecidas internacionalmente. O trabalho tem início já nas atividades de limpeza urbana e coleta de itens descartados, passando por um rigoroso processo de reciclagem, até a destinação final. A empresa também é especialista no tratamento de resíduos perigosos, fruto do investimento em uma planta específica para esse fim, localizada no estado de Minas Gerais.

In the field of environmental engineering, Vital holds a leading market position. Its Waste Processing Facilities perform environmentally friendly waste disposal, using internationally recognized techniques. The work comprises activities as varied as urban cleaning and waste collection, a strict recycling process, and the final disposal of waste. In addition, the company is specialized in hazardous waste management as a result of the investment in a dedicated facility, located in the State of Minas Gerais.

Ecovital: hazardous waste treatment facility that uses internationally recognized techniques



Ecovital: centro de tratamento de resíduos perigosos que utiliza técnicas internacionalmente reconhecidas

ÁREAS DE NEGÓCIOS

ENERGIA E ÓLEO & GÁS

O investimento da Queiroz Galvão na geração e comercialização de energia limpa e renovável manteve um desempenho excepcional: sempre entre os melhores, segundo o Operador Nacional do Sistema Elétrico – ONS. A empresa mantém parques eólicos em funcionamento nos estados do Ceará, Rio Grande do Norte e Piauí. Também estão integradas ao portfólio Pequenas Centrais Hidrelétricas nos estados de Minas Gerais e Santa Catarina.

A forte atuação na complexa cadeia produtiva de óleo e gás continua sendo uma das principais vertentes do Grupo. A Queiroz Galvão Exploração e Produção – QGEP detém importantes e promissores campos tanto no pré-sal quanto no pós-sal. É também o maior produtor de gás independente do país. No primeiro semestre de 2018, recebeu o seu primeiro FPSO, que será comissionado para atuar no campo de Atlanta, na costa do Rio de Janeiro. O “Petrojarl” faz parte de uma classe de plataformas que incorpora o que existe de mais avançado em tecnologia na atividade.

A QG Naval, braço da companhia voltado para a indústria naval, terminará o biênio 2018/2019 tendo entregue quatro novos navios-tanque e duas modernas plataformas do tipo FPSO. O Estaleiro Atlântico Sul, o maior do hemisfério sul, já tem indicadores de performance que se aproximam das unidades asiáticas – as de maior produtividade no mundo.

Business Areas

ENERGY AND OIL & GAS

Queiroz Galvão's investment in the generation and commercialization of clean and renewable energy has delivered an extraordinary performance, among the best according to the Operator of the National Electricity System – ONS. The company has wind parks operating in the states of Ceará, Rio Grande do Norte, and Piauí. Small Hydropower Plants in the states of Minas Gerais and Santa Catarina also integrate our portfolio.

Intense operations in the complex oil and gas production chain still are one of the Group's main ventures. Queiroz Galvão Exploration and Production – QGEP holds important and promising fields both in the pre-salt and in the post-salt layers. It is also the biggest independent gas producer in the country. In the first semester of 2018, the company received its first FPSO, which will be assigned to operate in the Atlanta field, on the coast of the State of Rio de Janeiro. “Petrojarl” integrates a class of platforms that incorporates state-of-the-art technology in the industry.

QG Naval, a branch of the company in the naval industry, will have delivered four new tankers and two modern FPSO platforms by the end of the 2018/2019 biennium. Performance indicators for the Atlântico Sul Shipyard, the largest in the Southern hemisphere, are close to those of Asian units – the ones with the highest productivity in the world.



(7) FPSO Petrojarl: plataforma da QGEP que incorpora o que existe de mais avançado na atividade

(7) FPSO Petrojarl, QGEP platform that incorporates what is most advanced in the field

(6) Petroleiro Abdias Nascimento: indicadores de performance que se aproximam das unidades asiáticas

(6) Tanker Abdias Nascimento, performance indicators close to those of Asian units





Para o ano em curso, o Grupo Queiroz Galvão tem foco no aprimoramento do seu processo de governança, incluindo políticas de *compliance* de nível internacional. Um bom exemplo disso foi a conquista, pela Construtora Queiroz Galvão, da primeira certificação do Sistema de Gestão Anticorrupção ISO 37.001:2016 no Brasil.

Outra prioridade é o investimento na gestão cada vez mais eficaz de ativos, de modo a garantir a sustentabilidade das operações em médio e longo prazos. O Grupo Queiroz Galvão acredita que somente com a conjugação das melhores práticas ao talento e empenho de seus colaboradores estará apta a seguir superando desafios e a continuar contribuindo para o desenvolvimento social e econômico dos países onde atua.

For the current year, Queiroz Galvão Group is focused on improving its governance process, including world-class compliance policies. A sound example of that is the attainment, by Construtora Queiroz Galvão, of the first certification of the Anti-Bribery Management System ISO 37.001:2016 in Brazil.

Another priority is the investment in increasingly efficient asset management to guarantee medium- and long-term sustainability of the operations. Queiroz Galvão Group believes that only a combination of best practices with employees' talents and endeavors will enable the company to keep meeting challenges and contributing to social and economic development in the countries where the Group operates.